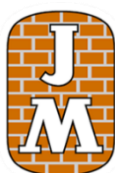
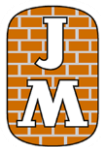


ERSÄTTNINGSRAPPORT 2020





Inledning

Denna ersättningsrapport beskriver hur JM ABs riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2020, har tillämpats under 2020. Rapporten innehåller även specifika uppgifter beträffande ersättning till JM ABs verkställande direktör samt en sammanfattning av utestående konvertibelprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings regler om ersättning till ledande befattningshavare.

Rapporten omfattar inte ersättningar till styrelsen som beslutas av årsstämman. Sådan ersättning redovisas i not 3 på sidorna 96-97 i årsredovisningen för 2020.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 3 (Anställda och personalkostnader) på sidorna 96-97 i årsredovisningen för 2020. Information om ersättningsutskottets arbete under 2020 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 122-131 i årsredovisningen för 2020.

Utveckling under 2020

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidan 2 i årsredovisningen för 2020.

Riktlinjer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. JM:s riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

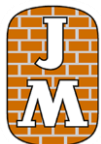
Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantärsättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantärsättningen ska vara kopplad till finansiella eller icke-finansiella kriterier. De finansiella kriterierna definieras utifrån JM:s segmentsredovisning. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Grunden för ersättningar till ledande befattningshavare är finansiell måluppfyllelse, kundnöjdhet och individuell prestation. En förutsättning för utbetalning av ersättning är efterlevnad av policys, riktlinjer och JM:s uppförandekod. Ersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Riktlinjerna finns på sidorna 80-81 i årsredovisningen för 2020.

Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har bolaget erbjudit samtliga anställda i Sverige inklusive koncernledningen möjlighet att teckna personalkonvertibler. Bolaget har för avsikt att även framöver fortsätta med detta erbjudande. Programmen beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av riktlinjerna för ledande befattningshavare på JM.

Bolaget har under 2020 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska



tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.jm.se under fliken bolagsstyrning. Styrelsen har inte reducerat eller återkrävt utbetalade ersättningar under året.

Totalersättning till verkställande direktör

Tabellen nedan visar den totala ersättningen till JM ABs verkställande direktör under 2020.

Tabell 1 - Totalersättning till verkställande direktör

		Grundlön ³⁾	Ettårig rörlig kontant-ersättning ¹⁾⁴⁾	Flerårig rörlig kontant-ersättning ²⁾⁴⁾	Aktie-relaterad ersättning	Förmåner ³⁾	Tjänstepension	Övrig ersättning	Total-ersättning ⁴⁾
Johan Skoglund, Verkställande direktör	TSEK	6 791	2 708	928	–	140	2 330	–	12 897
	Andel av total-ersättning	52,6 %	21,0 %	7,2 %	0 %	1,1 %	18,1 %	0 %	100 %

1) Den redovisade kortsiktiga ersättningen avser det som är hänförligt till 2020 och kommer utbetalas under 2021.

2) Den redovisade långsiktiga ersättning är hänförligt till verksamhetsåren 2018-2020 och kommer utbetalas under 2021. Belopp som hänförs sig till 2020 är utöver ovan programmen 2019-2021 med utbetalning 2022 och 2020-2022 med utbetalning 2023. Maximalt utfall för VD programmet 2019-2021 är 2 671 tkr och för programmet 2020-2022 är det maximala utfallet för VD 2 797 tkr.

3) Förmåner består av förmånsbil, drivmedel, sjukvårdsförsäkring och lunchsubvention.

4) Den fasta ersättningen utgörs av grundlön, förmåner och tjänstepension. Andelen fast/rörlig ersättning=72 % / 28 %.

5) I tabellen angivna belopp inkluderas ej förändring av semesterlöneskuld. Vid utgången av året uppgick semesterlöneskulden till 1.361 tkr.

6) I årsredovisningen för 2020 och not 3 Ersättningar (tabell) avser den kortsiktiga och långsiktiga ersättningen för VD rörlig ersättning för 2019 (utbetalad 2020) samt flerårig rörlig kontanterersättning för programmet 2017-2019 (utbetalad 2020). I ersättningsnoten i årsredovisningen lämnas information om ettårig och flerårig ersättning för VD, för även år 2020 (utbetalas 2021) under avsnittet "Ersättningar för VD och koncernledning".

Ettårig – rörlig kontanterersättning

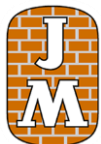
Prestationskriterier för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2020 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till ökad kundnöjdhet vilket är grunden för en långsiktigt hållbar och lönsam affär.

VDs ettåriga rörliga löneprogram baseras på mål för resultat före skatt, vinst per aktie och nöjd kundindex. De olika kriterierna utgör 60, 30 respektive 10 procent av den maximalt möjliga ersättningen. Målnivåerna fastställs årligen av Ersättningsutskottet. Utfallet för räkenskapsåret 2020 uppgick till 97,6 procent av maximalt möjligt utfall.

Flerårig – rörlig kontanterersättning

Prestationskriterier för den verkställande direktörens program för flerårig rörlig ersättning är baserad på uppfyllelse av mål för resultat före skatt. Även detta mål har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse.

VDs fleråriga rörliga löneprogram sträcker sig över tre år. Vid ingången av år ett fastställs mål för resultat före skatt som ska uppnås år tre för att ge maximalt utfall. Även en instegsnivå fastställs och ger 20 procent utfall. Utfall mellan instegsnivå och maximalt möjlig nivå beräknas linjärt. Maximalt möjligt utfall är 42% av den fasta årslönen. Riktlinjerna för det fleråriga programmet läggs fram av styrelsen och beslutas på årsstämman. Utfallet för räkenskapsåret 2020 uppgick till 35,8 procent av maximalt möjligt utfall.



Jämförande information om förändring av ersättning och företagets resultat

Tabell 2 – Förändring av ersättning och företagets resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren

Årlig förändring	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020
Årlig förändring i verkställande direktörens totala ersättning ¹⁾	22,7%	3,1%	-16,3%	-0,9%	21%	12 897 Tkr
Koncernens resultat före skatt (segmentsredovisning)	28,5%	32,2%	-29,5%	6,1%	1,4%	1 955 Mkr
Genomsnittlig ersättning för övriga anställda ²⁾ (heltidsekvivalenter)	3,3%	1,9%	4,0%	1,4%	-2,3%	653 Tkr

1) Totalersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som de är redovisade i tabell 1.

2) Gäller anställda i koncernen exklusive övriga medlemmar i koncernledningen.

Utestående konvertibelprogram

Bolaget har under ett antal år erbjudit samtliga anställda i Sverige inklusive koncernledningen möjlighet att teckna personalkonvertibler värderade till marknadsvärde. Syftet med konvertibelprogrammen är att den anställdes intresse för JMs verksamhet och framtida resultatutveckling höjs och förstärks genom ett ägarengagemang. En ökad motivation och delaktighet i JMs verksamhet hos de anställda ligger i såväl bolagets, de anställdas samt befintliga aktieägares intresse.

Tabell 3 – Sammanställning av utestående konvertibelprogram inklusive under året avslutade konvertibelprogram

Konvertibel program	Konvertibelt förlagslån nominellt högst (mkr)	Högst antal konvertibler	Förlagslån efter avslutad teckningsperiod (cirka mkr)	Antal konvertibla skuldförbindelser efter avslutad teckningsperiod	Antal lösta konvertibler	Antal förfallna konvertibler	Lösenpris	Högsta möjliga utspädning av aktier och röster (cirka %)	Konverteringsperiod
2016	160	570 000	22,5	77 724	-	77 724	289	-	2019-06-01 – 2020-05-18
2017	160	450 000	14,5	35 520 ¹⁾	-	-	409	0,1	2020-06-01 – 2021-05-18
2018	160	640 000	45	195 930 ²⁾	-	-	229	0,3	2021-06-01 – 2022-05-18
2019	160	700 000	33	153 778 ³⁾	-	-	212	0,2	2022-06-01 – 2023-05-18
2020	230	645 000	34	157 067 ⁴⁾	-	-	217	0,2	2023-06-01 – 2024-04-21

Varav VD:s innehav:

1) 3 444 st

2) 11 172 st

3) 11 132 st

4) 9 982 st